

الدكتور  
سمير صلاح الدين حمدي

دكتوراه إدارة أعمال  
جامعة جيهان - أربيل

# القيادة الإدارية في بناء الدولة والمجتمع



منشورات زين

بيروت - لبنان



# القيادة الإدارية في بناء الدولة والمجتمع

جامعة أمحمد بوقرة - بومرداس  
Université M'hamed Bougara - Boumerdes  
المكتبة الجامعية  
رقم الجرد: 0.09.47.87

جامعة أمحمد بوقرة - بومرداس  
Université M'hamed Bougara - Boumerdes  
المكتبة الجامعية  
رقم: ..... 3.5 / حمد

الدكتور

01 52 p

سمير صلاح الدين حمدي

دكتوراه إدارة أعمال

جامعة جيهان - أربيل



منشورات زين الحقوقية

## فهرس الأشكال

- شكل رقم (1) خط سلوك القيادة ..... 188
- شكل رقم (2) نظرية الشبكة الإدارية ..... 192
- شكل رقم (3) - التكوينات الثنائية (الفرد والجماعة) المرجع: من  
تصور الباحث على وفق ما عكسته الأدبيات. .... 205
- شكل رقم (4) العلاقة بين القيم والسلوك من تصور الباحث قيم  
اجتماعية ..... 209
- شكل رقم (5) الإطار العام لتطبيق المنهج العلمي في وظيفة القيادة  
الإدارية ..... 261
- شكل رقم (6) الإطار العام للمنهج العلمي في دراسة المشكلات  
واتخاذ القرارات ..... 263
- شكل (7) طبيعة العلاقة بين الوظائف ..... 265
- شكل (8) العملية الإدارية كنظام ..... 266
- شكل رقم (9) الإطار العام لعملية التخطيط وإعداد الخطة ..... 275
- شكل رقم (10) الإطار العام للتخطيط الاستراتيجي في المنظمة .. 278
- شكل رقم (11) من فكر الباحث يبين فيه دور القائد الإداري في  
عملية التنمية الوطنية ..... 466

- شكل رقم (12) دور القيادة الإدارية في بناء وتنمية الأنظمة  
 والمقومات الأساسية المنظماتية ..... 546
- شكل رقم (13) دور القيادات الإدارية في بناء الدولة ..... 546
- شكل رقم (14) عجلة القيادة الإدارية من تصور الباحث ..... 537

## فهرس المحتويات

5	هذا الكتاب
7	المقدمة

### الباب الأول

#### المقدمات التاريخية والفكرية

##### لتطور القيادة الإدارية

15	الفصل الأول: موقع القيادة الإدارية في الفكر القديم
19	المبحث الأول: مكان القيادة الإدارية ما قبل الحضارات
25	المبحث الثاني: مكن القيادة الإدارية في الحضارات القديمة
49	المبحث الثالث: مقومات القيادة الإدارية في عصر صدر الإسلام
59	الفصل الثاني: القيادة الإدارية في الفكر التقليدي والحديث
63	المبحث الأول: مفهوم القيادة الإدارية في ظل النظريات التقليدية
83	المبحث الثاني: مفهوم القيادة الإدارية في ظل النظريات الحديثة
97	المبحث الثالث: أسس القيادة الإدارية في ظل نظام العولمة
115	الفصل الثالث: فلسفة ومفهوم ومراحل القيادة الإدارية
121	المبحث الأول: فلسفة وماهية القيادة الإدارية

- المبحث الثاني: معنى القيادة الإدارية ..... 129
- المبحث الثالث: مفهوم القيادة الإدارية ومراحلها الأساسية ..... 143

## الباب الثاني

### الخصائص والمسلّمات الأساسية

#### النظرية للقيادة الإدارية

- الفصل الأول: مقاربات نظرية لإشكال القيادة الإدارية ..... 157
- المبحث الأول: طبيعة ومفهوم نظرية الشخصية للقيادة الإدارية
- Individualistic theory ..... 159
- المبحث الثاني: نظرية المواقف كأساس للقيادة الإدارية ..... 179
- المبحث الثالث: نظرية التفاعل للقيادة الإدارية وموجباتها الفكرية ..... 199
- الفصل الثاني: المواصفات والسمات الفعلية للقائد الإداري ..... 213
- المبحث الأول: الخصائص المكتسبة للقائد الإداري ..... 217
- المبحث الثاني: الخصائص الذاتية للقائد الإداري ..... 237
- المبحث الثالث: القائد الإداري ودوره في الوظيفة العامة ..... 251
- الفصل الثالث: المحددات الفكرية الحديثة للقيادة الإدارية ..... 285
- المبحث الأول: ماهية القيادة الإدارية الأوتوقراطية ..... 291
- المبحث الثاني: القيادة الديمقراطية ومعالمها الأساسية ..... 303
- المبحث الثالث: السمات الفكرية للقيادة الإدارية الثيوقراطية ..... 345

## الباب الثالث

### الاستراتيجية النظرية والعلمية للقيادة الإدارية

- 369 ..... الفصل الأول: دور الدولة في تهيئة الكادر الإداري المتقدم
- المبحث الأول: دور الدولة في تهيئة الكادر الوظيفي في القطاع  
373 ..... العام والخاص
- 425 ..... المبحث الثاني: دور القائد الإداري في عمليات المتابعة والتنظيم
- 439 ..... المبحث الثالث: كيفية التعامل مع الخلافات والأزمات
- 455 ..... الفصل الثاني: دور القائد الإداري في عملية التنمية الوطنية
- 457 ..... المبحث الأول: التفكير الكلي الشامل للتنمية
- 469 ..... المبحث الثاني: كيفية بناء الإنسان عن طريق القيادة الإدارية
- 495 ..... المبحث الثالث: تحول الإنسان عن طريق القيادة الإدارية
- 515 ..... الفصل الثالث: دور القيادات الإدارية في بناء الدولة والمجتمع
- 517 ..... المبحث الأول: دور القيادات الإدارية في بناء الدولة
- 563 ..... المبحث الثاني: دور القيادات الإدارية في بناء المجتمع
- 583 ..... المبحث الثالث: التحول الكلي للدولة والمجتمع
- 615 ..... الاستنتاجات
- 627 ..... التوصيات
- 637 ..... الخاتمة
- 639 ..... قائمة المراجع باللغة العربية
- 661 ..... فهرس المحتويات